

# Opfølgning på KU-fusionen

## **Konklusioner vedr. fusionsopfølgning efter Fase 1**

### **Dekanerne ved Det Farmaceutiske Fakultet, Det Biovidenskabelige Fakultet, Det Naturvidenskabelige Fakultet og Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet, Københavns Universitet**

#### **1. KU-fusionen**

##### 1.1. Fusionsgrundlaget

I fusionsgrundlaget "Det ny Københavns Universitet" er der fokuseret på de synergier og faglige gevinster, som en fusion mellem Danmarks Farmaceutiske Universitet (DFU), Den Kongelige Veterinær- og Landbohøjskole (KVL) og Københavns Universitet (KU) vil give de natur- og sundhedsvidenskabelige områder.

Fusionsgrundlaget pegede på en bedre udnyttelse af forsknings- og undervisningsressourcer, på mulighed for at udvikle nye, tværvideenskabelige forskningsområder og for at give de studerende flere muligheder for at sammensætte nye, attraktive studieforløb. Ikke mindst var det et væsentligt element i fusionen at gøre det muligt for en række forskningsområder at opnå den kritiske masse, som er nødvendig for at hæve dem fra "internationalt anerkendte" til "international elite".

##### 1.2. Gennemførte tiltag for at optimere det nye KU

Som opfølgning på fusionen i 2007 blev der taget en række initiativer med henblik på at drage nytte af det nye, samlede fagmiljø på KU:

- Temapakker – Efter en proces med ideudveksling og drøftelser på tværs af fagmiljøerne blev der udviklet og kvalificeret 12 tværgående forskningstemaer (temapakker). En række af temapakkerne bygger på et samarbejde mellem miljøer på FARMA, LIFE, SCIENCE og SUND. Samarbejdsprocesserne er siden videreudviklet bl.a. som grundlag for UNIK-bevillingerne fra Forsknings- og Innovationsstyrelsen på 2x120 mio. kr. til "Syntetisk biologi" og "Livsstilssygdomme: Fra Fødevarer og Fitness til lægemidler".
- Fælles infrastrukturinitiativer – *i*) Campusstalden er en fælles serviceenhed til dyreforsøg ved LIFE, SCIENCE, SUND, BRIC og Region Hovedstaden, *ii*) Bioimaging; Center for Advanced Bioimaging (CAB) på KU (med deltagelse af FARMA, LIFE og SCIENCE samt DTU, AU, SDU og to private virksomheder) er under opbygning efter en bevilling fra VTU's infrastrukturpulje, og *iii*) Metabolomics; et murstensløst metabolomics-samarbejde mellem grupper på LIFE, FARMA, SUND og DTU er etableret med en bevilling fra VTU's infrastrukturpulje.
- Uddannelsessamarbejde – Etablering af KU's *indre marked for uddannelse* gør det mere attraktivt at studere på KU. De studerende gives større frihed til at tilrettelægge deres uddannelse gennem inddragelse af tværfaglige og tværfakultære elementer. (Se publikationen "FARMA, LIFE, SCIENCE og SUND: Health and Life Sciences – Samarbejde inden for uddannelsesområdet efter fusionen"<sup>1</sup>. Satsningen "Den gode uddannelse" i 2010/11 videreudvikler KU's indsats og tilbud på uddannelsesområdet.

---

<sup>1</sup> <http://www.e-pages.dk/ku/398/>

## 2. Udredning af yderligere samarbejdsmuligheder (FLN-udredningen)

For yderligere at fremme samarbejde mellem fakulteterne besluttede dekanerne på FARMA, LIFE og SCIENCE i 2008 at iværksætte en udredning for at afdække, hvor og hvordan der på de tre fakulteter kunne opnås de største synergier. Beslutningen blev taget i samråd med rektor og dekanen på SUND, og intentionen er, at der efterfølgende vil blive inddraget en vurdering af de faglige flader mod SUND.

Dekanerne udpegede et udredningsudvalg bestående af professorerne Povl Krogsgaard-Larsen (FARMA), Birger Lindberg Møller (LIFE) og Erik Hviid Larsen (SCIENCE). Udvalget afholdt møder med repræsentanter for de relevante institutter og gennemgik materiale om de berørte fagområder. Udvalget afleverede i 2009 rapporten ”Synergies within the natural sciences at the University of Copenhagen”<sup>2</sup>.

Udredningsudvalgets rapport blev lagt ud til bred drøftelse på fakulteterne, herunder i Akademisk Råd, fakultetssamarbejdsudvalgene og fakulteternes ledelsesteam.

## 3. Dekanernes opfølgning på FLN-udredningen

På baggrund af FLN-rapporten og drøftelserne af denne besluttede dekanerne på FARMA, LIFE, SCIENCE og SUND i samråd med rektor at iværksætte et opfølgende arbejde med henblik på konkretisering af initiativer på udvalgte fagområder. Opfølgningen blev delt i to faser:

- Fase 1: I 2010 gennemføres analyse af områder, hvor der skønnes at være de mest oplagte samarbejds- og synergieffekter. Herudover gives en beskrivelse af områder, hvor der allerede er et velfungerende samarbejde.
- Fase 2: I 2011 gennemføres analyser af øvrige relevante områder med grænseflader mellem miljøer på FARMA, LIFE, SCIENCE og SUND.

### Fase 1: Områder til vurdering

- Uddannelsesområdet: i) Beskrivelse af hidtidige resultater på uddannelsesområdet, ii) Analyse og tilpasning af kursusporteføljer indenfor Plantevidenskab, Mikrobiologi og Kemi, og iii) Undervisningsøkonomisk analyse/løbende optimering af kursusporteføljen.
- Forskningsområdet: Plantevidenskab, Mikrobiologi og Kemi.
- Infrastruktur: Infrastrukturudvalg
- Koordinering af rekrutteringsplaner/opslag for faste VIP-stillinger på relevante fagområder
- Øvrige samarbejdsområder: i) Syntesebiologi, ii) Human ernæring, iii) Translational medicine, iv) Campusstalden og v) Statistik

Fase 1 er dokumenteret i rapporten ”Status for fusionen på udvalgte områder”, oktober 2010.<sup>3</sup>

### Fase 2: Områder til vurdering

- Farmakologi, Immunologi, Biologi, Proteinvidenskab, Biofysik, Fysiologi, eScience, Vand/hydrologi, Datering, Museumsområdet, Idræt, Geofag (geologi/geografi mm.).

## 4. Dekanernes konklusioner på fase 1

### Videreførelse af koordinerende aktiviteter

I fase 1 er der etableret aktiviteter/fora, som vil fortsætte som omdrejningspunkt for koordinerende aktiviteter dels mellem de ”våde” fakulteter og dels for hele KU:

<sup>2</sup> <http://www.e-pages.dk/ku/258/>

<sup>3</sup> [http://www.science.ku.dk/fakultetet/fusionsopfoelgning/ENDELIG\\_RAPPORT\\_8\\_oktober.pdf/](http://www.science.ku.dk/fakultetet/fusionsopfoelgning/ENDELIG_RAPPORT_8_oktober.pdf/)

- På uddannelsesområdet er der forankret et ansvar hos prodekanerne for uddannelse (ProHals) for en løbende koordinering af uddannelser og kursusudbud mellem de fire ”våde” fakulteter. (jf. fodnote 1)
- Koordinering af rekrutteringsplaner og opslag af faste VIP-stillinger mellem FLN-fakulteterne er forankret hos prodekanerne for forskning.
- Koordinering af finansiering, anskaffelse og drift af større forskningsinfrastruktur vil løbende blive drøftet i KU’s nye Forsknings- og Innovationsråd (KUFIR), hvor der deltager ledelsesrepræsentanter for alle fakulteter.

#### Større satsninger på forskningsområdet

Indstillingerne fra de tre arbejdsgrupper inden for hhv. kemi, mikrobiologi og plantevidenskab har været vigtigt input til beslutninger om opfølgning på KU- og fakultetsniveau. Følgende er dekanernes vurdering vedr. opfølgning på de tre områder:

#### – *Kemi*

Arbejdsgruppen for kemi foreslår i deres rapport en omfattende koordinering af kemiinstitutterne på FARMA, LIFE og SCIENCE.

De overordnede mål er:

- 1) Etablering af et Board of Chemistry og et virtuelt KU Chemistry Department med transparent organisation af kerneområder.
- 2) Etablering af tre interdisciplinære forskningsområder med individuelle handleplaner.
- 3) Ansættelse af en topforsker i Medicinalkemi for at etablere en styrkeposition på området.
- 4) Tilvejebringelse af midler inden for miljøkemi for to Centres of Excellence i ”Kemi og Klima” og ”Miljøkemi og Toksikologi” samt et gæsteforskerprogram.

De forskningsmæssige perspektiver i den foreslåede struktur er interessante og vil kunne bidrage til yderligere styrkelse og profilering af området såvel internt som eksternt. KU’s bestyrelse har derfor besluttet at gå videre med indstillingen ved dels at nedsætte et eksternt panel<sup>4</sup>, der på baggrund af det foreliggende materiale skal komme med anbefalinger om den fremtidige organisation, dels at stille finansiering i udsigt til etablering af 2-3 faglige fyrtårne finansieret af universitetets strategiske midler.

#### – *Mikrobiologi*

Arbejdsgruppen inden for mikrobiologi foreslår i deres rapport, at der etableres en platform ”Copenhagen Microbiology Network”.

De overordnede mål er:

- 1) at fremme den tværfakultære koordinering af den mikrobiologiske forskning på KU,
- 2) at etablere en ny infrastruktur platform samt
- 3) at facilitere etablering af nye forskningscentre.

De forskningsmæssige perspektiver i den foreslåede struktur er interessante og vil kunne bidrage til en yderligere styrkelse og profilering af området såvel internt som eksternt. Det anses dog ikke for realistisk, at KU og de involverede fakulteter på nuværende tidspunkt kan allokere væsentlige nye ressourcer til etablering af ”Copenhagen Microbiology Network” og infrastrukturprogram, som foreslået af arbejdsgruppen.

---

<sup>4</sup> Kommissorium:

<https://intranet.ku.dk/ku/Nyheder/Documents/Commission%20for%20Evaluation%20Panel%20Chemistry.pdf>

Mulighederne for fælles strategisk fundraising på området bør overvejes. Arbejdsgruppen vil blive inviteret til et møde med dekanerne herom.

– *Plantevidenskab*

Arbejdsgruppen inden for plantevidenskab foreslår i deres rapport, at der etableres en platform i form af et nyt "Copenhagen Plant Science Center" (CPSC).

De overordnede mål er:

- 1) at fremme den translationelle planteforskning indenfor Plant Biosystems, Biodiversity and genetic resources og Biotechnology
- 2) at skabe synergier mellem de forskningsfagligt relevante faglige miljøer på KU
- 3) at tiltrække de fremmeste danske og internationale forskere og studerende inden for området

De forskningsmæssige perspektiver i den foreslåede struktur er interessante og vil kunne bidrage til en yderligere styrkelse og profilering af området såvel internt som eksternt. KU's bestyrelse har derfor besluttet at gå videre med indstillingen gennem beslutningen om at etablere et CPSC, der etableres med udgangspunkt i et internationalt review panel og med udsigt til funding til etableringen af 1-2 faglige fyrtårne finansieret af universitetets strategiske midler.

Øvrige samarbejdsområder

På områderne *i*) Syntesebiologi, *ii*) Human ernæring, *iii*) Translational medicine, *iv*) Campusstalden, og *v*) Statistik, er det dekanernes vurdering, at der allerede er et veludviklet samarbejde, som ikke nødvendiggør iværksættelse af yderligere tiltag.

**5. Fase 2 (2011)**

På områderne *i*) Immunologi, *ii*) Farmakologi og *iii*) Geofag vil dekanerne i 2011 tage initiativ til vurdering af et styrket samarbejde i tæt dialog med de berørte institutter og fagmiljøer.

På områderne *i*) Biologi, *ii*) Proteinvidenskab, *iii*) Biofysik, *iv*) Fysiologi, *v*) Datering, *vi*) Museumsområdet, *vii*) Vand/hydrologi, *viii*) eScience og *ix*) Idræt vil dekanerne sammen med relevante nøglepersoner vurdere, om der er behov for iværksættelse af særlige initiativer.

13. april 2011

Dekan Sven Frøkjær, Det Farmaceutiske Fakultet  
Dekan Per Holten Andersen, Det Biovidenskabelige Fakultet  
Dekan Nils O. Andersen, Det Naturvidenskabelige Fakultet  
Dekan Ulla Wewer, Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet